



การประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแม่

จัดทำโดย

สำนักปลัด

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแม่

อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

คำนำ

เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการทุจริตเกิดแล้วจะมีผลกระทบทางลบ ซึ่งปัญหามาจากสาเหตุต่าง ๆ ที่ค้นต้นตอที่แท้จริงได้ยาก ความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสมอ การป้องกันการทุจริต คือการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน ซึ่งเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและทุกส่วนราชการ อีกทั้งเป็นเจตจำนงของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ที่ร่วมต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบและสามารถตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการป้องกันการทุจริตในภาครัฐ

สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ในฐานะผู้รับผิดชอบงานการป้องกันการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตในหน่วยงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ จำนวน ๓ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ
๒. ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
๓. ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

ตามกรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริตและประพฤติมิชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โครงการ/กิจกรรม แนวทางในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ให้มีประสิทธิภาพต่อไป

สำนักปลัด
องค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋

สารบัญ

	หน้า
การประเมินความเสี่ยงการทุจริต	
ความหมาย ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต	๑
วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง	๑
องค์ประกอบของการประเมินความเสี่ยง (Risk Components)	๑
๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)	๒
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง	๒
๓. ระดับความเสี่ยง (Risk Level)	๓
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk - Control Matrix Assessment)	๔
ผลการประเมินความเสี่ยงการทุจริต	
การประเมินความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋	๕

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ความหมาย

กระบวนการระบุ วิเคราะห์ และจัดลำดับความสำคัญของขั้นตอนการทำงานหรือโครงการที่มีโอกาสเกิดการทุจริต เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนที่จะเกิดความเสียหายต่อองค์กร

ขอบเขตประเมินความเสี่ยงการทุจริต

ประเภทความเสี่ยงการทุจริต แบ่งออกเป็น ๓ ด้าน ดังนี้

- ๑) ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ
- ๒) ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- ๓) ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

เป็นการวิเคราะห์โดยเริ่มจากการระบุความเสี่ยงจากกระบวนการต่าง ๆ อธิบายรูปแบบพฤติกรรม เหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการทุจริต การวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบ กับระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง และการกำหนดมาตรการ/กิจกรรม/แนวทาง ในการป้องกันความเสี่ยงของการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแบ่ให้มีประสิทธิภาพ

องค์ประกอบของการประเมินความเสี่ยง (Risk Components)

ในการคำนวณระดับความเสี่ยง (Risk Score) จะใช้ ๒ ปัจจัย

๑) โอกาส (Likelihood - L) ความถี่หรือความเป็นไปได้ ที่เหตุการณ์ความเสี่ยง (ทั้งทางบวกและลบ) จะเกิดขึ้นจริง โดยมักจะแบ่งระดับคะแนน (๑-๕ ระดับ) เพื่อใช้วิเคราะห์ความรุนแรง เช่น โอกาสเกิดบ่อยครั้ง (เกือบทุกสัปดาห์) เทียบกับ โอกาสเกิดน้อยมาก (๑ ครั้งในรอบ ๕ ปี)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ (ความถี่ที่เกิดขึ้น)
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	มากกว่า ๘๐% หรือมากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ	๖๑-๘๐% หรือ ๑-๖ เดือน/ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	๔๑-๖๐% หรือ ๖-๑๒ เดือน/ครั้ง
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง	๒๑-๔๐% หรือ ๑ ปี/ครั้ง
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณียากเย็น	น้อยกว่า ๒๐% หรือมากกว่า ๕ ปี/ครั้ง

๒) ผลกระทบ (Impact - I) ขนาดความรุนแรงของความเสียหายที่เกิดขึ้น หากเหตุการณ์ความเสี่ยงนั้นๆ กลายเป็นความจริง เป็นผลลัพธ์เชิงลบที่ทำให้องค์กรหรือเป้าหมายเบี่ยงเบนไปจากความสำเร็จ กระทบต่อองค์กร ทั้งที่เป็นตัวเงิน ภาพลักษณ์ และความเดือดร้อนของประชาชน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อประชาชน มีผลทางกฎหมาย
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อองค์กรอื่นที่ปฏิบัติงานร่วมกัน ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กร
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อองค์กร การร้องเรียนจากบุคคลภายนอก
๒	ต่ำ	ส่งผลกระทบต่อสำนัก/กอง การร้องเรียนกันภายในหน่วยงาน
๑	ต่ำมาก	ส่งผลกระทบต่องานตนเอง

สูตรคำนวณ Risk Score = Likelihood (L) x Impact (I)

๑. การระบุความเสี่ยง (Risk Identification)

ประเมินความเสี่ยงการทุจริต ด้าน

- ☒ ๑. ความเสี่ยงการทุจริตด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต (ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘)
- ☒ ๒. ความเสี่ยงการทุจริตด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
- ☒ ๓. ความเสี่ยงการทุจริตด้านการใช้จ่ายงบประมาณ

ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknown Factor)

ลำดับ	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
		Know Factor (เคยเกิดขึ้นแล้ว)	Unknown Factor (ยังไม่เคยเกิดขึ้น)
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ		✓
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่		✓
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ		✓

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ความหมายของสถานะความเสี่ยงตามสีไฟจราจร มีรายละเอียด ดังนี้

 สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ

 สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง และสามารถใช้ความรอบคอบ ระมัดระวัง ในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติควบคุมดูแลได้

 สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการงานที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายฝ่าย ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม

 สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการงานที่มีผู้เกี่ยวข้องกับผู้บุคคลภายนอกที่ไม่รู้จักไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิดหรืออย่างสม่ำเสมอ

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง (แยกตามรายสีไฟจราจร)

ลำดับ	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ	✓			
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่		✓		
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ			✓	

๓. ระดับความเสี่ยง (Risk Level)

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ระดับ ๓ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตสูง

ระดับ ๒ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูงมาก

ระดับ ๑ หมายถึง เป็นขั้นตอนหลักของกระบวนการ และมีความเสี่ยงในการทุจริตที่ไม่สูง

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ ๓ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับรุนแรง

ระดับ ๒ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับรุนแรงปานกลาง

ระดับ ๑ หมายถึง มีผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย/หน่วยงานกำกับดูแล/พันธมิตร/เครือข่าย/ทางการเงิน ในระดับไม่รุนแรง

ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง ๒ มิติ

ลำดับ	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง x ระดับความรุนแรงของผลกระทบ
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ	๑	๑	๑
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	๑	๑	๑
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ	๑	๒	๒

ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ลำดับ	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST	กิจกรรมหรือขั้นตอนรอง SHOULD
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ	๑	๑
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	๑	๑
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ	๒	๑

ตารางที่ ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ลำดับ	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ระดับ ๑	ระดับ ๒	ระดับ ๓
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ	✓		
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	✓		
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ		✓	

๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk – Control Matrix Assessment)

ระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต แบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี : จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงานองค์กร แต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึงผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ ๔ ตารางแสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยง

ลำดับ	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพ การ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการ ทุจริต		
			ค่าความ เสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับปาน กลาง	ค่าความ เสี่ยง ระดับสูง
๑	ด้านการพิจารณาอนุมัติ อนุญาตของทางราชการ	ดี	✓		
๒	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	ดี	✓		
๓	ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ	พอใช้		✓	

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

กระบวนการ/โครงการที่มีความเสี่ยงการทุจริต	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงการทุจริต	ระดับของความเสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
การดำเนินโครงการก่อสร้างพื้นฐานและที่ดิน สิ่งก่อสร้าง	การอนุมัติอนุญาตของทางราชการ	- การเรียกรับสินบน เพื่อพิจารณาดำเนินการอนุมัติอนุญาต - การรับของขวัญ หรือผลประโยชน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ	ความเสี่ยงระดับต่ำ	๑. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และโปร่งใส และไม่กระทำการใด ๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นอย่างเคร่งครัด ๒. กำหนดให้ไม่เรียกรับ หรือดำเนินการ หรือสนับสนุน หรือยอมรับการให้สินบน หรือการคอรัปชั่นทุกรูปแบบและทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การให้ของขวัญ และการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ต้องมีความโปร่งใส	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง อบต.ป่าแป๋
การให้บริการประชาชน	ด้านใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่	- การใช้ตำแหน่งหน้าที่ทางราชการ เพื่อช่วยเหลือ อำนาจความสะดวกแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยเรียกรับสินบนเป็นค่าตอบแทน	ความเสี่ยงระดับปานกลาง	๑. กำหนดนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๒. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอรัปชั่นในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอรัปชั่นและกำหนดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้าน	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ อบต.ป่าแป๋

กระบวนการ/โครงการที่มีความเสี่ยงการทุจริต	ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต	เกณฑ์ประเมินความเสี่ยงการทุจริต	ระดับของความเสียหาย	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
		- การใช้ตำแหน่งหน้าที่ทางราชการ เพื่อช่วยเหลือ อำนาจความสะดวกแก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง โดยเรียกรับสินบนเป็นค่าตอบแทน	ความเสี่ยงระดับปานกลาง	การทุจริตคอร์รัปชันนี้ โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการการตรวจสอบ มีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการและสอบทานการประเมินความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผลและมีการรายงานผลการสอบทานต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ นอกจากนี้กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ อบต.ป่าแป๋
การสอบคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นพนักงานจ้าง	ตำแหน่งที่	- การใช้ระบบอุปถัมภ์ ในสรรหาพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงพนักงานจ้าง เข้าปฏิบัติงานในองค์กร - การเรียกรับสินบน เพื่อแลกเปลี่ยนกับตำแหน่ง การบรรจุ การโอนย้าย หรือการสอบแข่งขันเข้าปฏิบัติงานในองค์กร	ความเสี่ยงระดับสูง	๑. จัดทำประมวลจริยธรรม ทั้งข้าราชการการเมืองฝ่ายสภา ข้าราชการการเมืองฝ่ายบริหาร และข้าราชการประจำ ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ๒. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ปฏิบัติตามนโยบายการไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ๓. ให้ความรู้แก่บุคลากรในสังกัด ด้านการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ๓.๑ โครงการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานองค์กรหลักสูตรการพัฒนาศักยภาพบุคลากรฯ ๓.๒ โครงการฝึกอบรมการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริต	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษาฯ อบต.ป่าแป๋

กระบวนงาน/ โครงการที่มีความ เสี่ยงการทุจริต	ประเด็น ความเสี่ยง การทุจริต	เกณฑ์ประเมินความเสี่ยง การทุจริต	ระดับ ของ ความ เสี่ยง	มาตรการควบคุมความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				๓.๓ โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานสำหรับผู้บริหาร สมาชิกสภาและพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ๓.๔ โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมและการทำงานร่วมกันในองค์กรหลักสูตรคุณธรรมน้อมนำจิต สร้างแนวคิดในองค์กร	
การจัดซื้อจัดจ้าง	ด้านการใช้ จ ่า ย งบประมาณ	- ผู้มีอำนาจหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เลือกซื้อหรือเลือกผู้ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง โดยเฉพาะเจาะจง - ผู้มีอำนาจหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เรียกรับสินบนในการตรวจรับพัสดุ หรือตรวจรับงานจ้าง และมีผลประโยชน์ทับซ้อนจากการดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ความ เสี่ยง ระดับ ปาน กลาง	๑. กำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ไม่เรียกรับหรือดำเนินการ หรือสนับสนุน หรือยอมรับการให้สินบน เพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือภาคเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม โดยครอบคลุมทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งให้การสนับสนุน หรือ ส่งเสริมผู้รับจ้าง ผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้เกี่ยวข้องอื่นที่ดำเนินธุรกิจกับองค์การบริหารส่วนตำบลป่าแป๋ ให้มีแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกัน ๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นควบคุมการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างใกล้ชิดและให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง กำหนดโดยเคร่งครัด	สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กอง การศึกษาฯ อบต.ป่าแป๋